



CITTA' DI TORINO

RELAZIONE DI FINE  
MANDATO

2016 - 2020

**(AI SENSI DEL D. LGS. 6 SETTEMBRE 2011 N. 149, ART. 4)**



## COMUNE DI TORINO

### RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2016-2017-2018-2019-2020

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

#### PARTE I - DATI GENERALI<sup>1</sup>

##### 1.1 Popolazione residente al 31-12-2020: 866.510.

##### 1.2 Organi politici

##### GIUNTA

NOMINATIVO	CARICA	MANDATO DAL	CESSAZIONE
APPENDINO CHIARA	SINDACA	Eletta Sindaca il 19 GIUGNO 2016	In carica
SCHELLINO SONIA	ASSESSORA VICE SINDACA	1° LUGLIO 2016 29 LUGLIO 2019	29 LUGLIO 2019 In carica
ROLANDO SERGIO	ASSESSORE	1° LUGLIO 2016	In carica
FINARDI ROBERTO	ASSESSORE	1° LUGLIO 2016	In carica
UNIA ALBERTO	ASSESSORE	16 GIUGNO 2017	In carica
SACCO ALBERTO	ASSESSORE	1° LUGLIO 2016	In carica
PIRONTI MARCO	ASSESSORE	23 SETTEMBRE 2019	In carica
DI MARTINO ANTONIETTA	ASSESSORA	21 GENNAIO 2019	In carica
GIUSTA MARCO	ASSESSORE	1° LUGLIO 2016	In carica
IARIA ANTONINO	ASSESSORE	6 SETTEMBRE 2019	In carica
LAPIETRA MARIA	ASSESSORA	1° LUGLIO 2016	In carica
LEON FRANCESCA PAOLA	ASSESSORA	1° LUGLIO 2016	In carica
GIANNUZZI STEFANIA	ASSESSORA	1° LUGLIO 2016	16 GIUGNO 2017
PAOLA PISANO	ASSESSORA	1° LUGLIO 2016	23 SETTEMBRE 2019
PATTI FEDERICA	ASSESSORA	1° LUGLIO 2016	21 GENNAIO 2019
MONTANARI GUIDO	VICE SINDACO	1° LUGLIO 2016	15 LUGLIO 2019

<sup>1</sup> Dove disponibili, le informazioni vengono fornite attraverso collegamenti ipertestuali che rinviano a specifiche sezioni del sito Istituzionale della Città di Torino.

## **CONSIGLIO COMUNALE**

Presidente: Sicari Francesco

Vice Presidente Vicario: Lavolta Enzo

Vice Presidente: Ferrero Viviana

Consiglieri: Albano Daniela, Amore Monica, Azzarà Barbara, Buccolo Giovanna, Carlevaris Cinzia, Chessa Marco, Ferrero Viviana, Fornari Antonio, Giacosa Chiara, Giovara Massimo, Imbesi Serena, Malanca Roberto, Mensio Federico, Napolitano Vincenzo, Paoli Maura, Russi Andrea, Sganga Valentina, Sicari Francesco, Tevere Carlotta, Versaci Fabio, Napoli Osvaldo, Petrarulo Raffaele, Scanderebech Federica, Parlacino Francesca, Ricca Fabrizio, Tresso Francesco, Curatella Cataldo, Lubatti Claudio, Pollicino Marina, Montalbano Deborah, Carretto Damiano, Magliano Silvio, Carretta Domenico, Foglietta Chiara, Grippo Maria Grazia, Lavolta Enzo, Lo Russo Stefano, Patriarca Lorenza, Tisi Elide, Artesio Eleonora.

### **1.3 Struttura organizzativa**

#### **Organigramma:**

Direzioni n. 12

Direttore Operativo n. 1

Servizi Centrali n. 3

Aree n. 44

Servizi n. 43

Segretario Generale: Spoto Mario

Numero Dirigenti Ruolo: n. 84

Numero Dirigenti Fuori Ruolo: n. 7

Numero unità operative n. 4

Numero Posizioni organizzative: n. 485

Numero totale personale dipendente al 31/12/2020: 7.405 unità.

**1.4 Condizione giuridica dell'Ente:** L'Ente non è stato e, attualmente, non è commissariato.

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:** L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. L'ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

La Città di Torino, con Deliberazione del Consiglio Comunale n. mecc. 2017 03908 / 024 del 30.10.2017, su proposta della Giunta Comunale del 04.10.2017, ha approvato, a seguito dei rilievi sollevati dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte con deliberazione n. 116 del 06.06.2017, un Piano di Interventi finalizzato all'eliminazione degli elementi di squilibrio relativi al Rendiconto 2015 e al Bilancio di Previsione 2016/2018.

La Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte ha altresì disposto, con la citata deliberazione, che la Città di Torino trasmetta due relazioni annue per il triennio 2018/2019/2020, rispettivamente entro il 31 gennaio ed entro il 31 luglio di ogni anno.

La Città ha provveduto a trasmettere le relazioni relative al 2018, al 2019 e al 2020.

Con deliberazione n. 24/2021, la Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte ha invitato l'Ente a predisporre *“una relazione che dia conto della riattualizzazione del piano degli interventi avendo cura, in una prospettiva dinamica, di riattualizzare l'analisi dei fattori di criticità strutturale e gli obiettivi intermedi”*.

Il completamento della riattualizzazione del piano di intervento, al momento, è stato sospeso a causa delle problematiche connesse con la sentenza n. 80/2021 della Corte Costituzionale, in materia di ripiano del disavanzo derivante dal Fondo anticipazione liquidità, che hanno trovato soluzione solo con la recente conversione in legge n. 106 del 23 luglio 2021.

**1.6. Situazione di contesto interno/esterno:** al fine di descrivere, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato, si rinvia alle *“Relazioni sull'attuazione del programma annuale dell'Amministrazione”*; di seguito i link di accesso alle relazioni per ciascun esercizio:

anno 2020: [http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/report\\_controllo\\_strategico\\_anno\\_2020.pdf](http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/report_controllo_strategico_anno_2020.pdf)

anno 2019: <http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2019/ALL.%20PROGRAMMA%20ANNUALE.pdf>

anno 2018: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2018/2018\\_ALL3-REL\\_PROGRAMMA\\_ANNUALE.pdf](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2018/2018_ALL3-REL_PROGRAMMA_ANNUALE.pdf)

anno 2017: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2017/All03\\_Programma\\_Annuale.pdf](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2017/All03_Programma_Annuale.pdf)

anno 2016: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2016/ALLEGATI\\_AL\\_RENDICONTO.zip](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2016/ALLEGATI_AL_RENDICONTO.zip)

## **2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL):**

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi a Rendiconto 2016 (Decreto Ministero Interno 18 febbraio 2013) risultano essere quattro e vengono di seguito elencati:

- n. 3) Ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi e di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, ad esclusione eventuali residui da risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo n. 23 o di fondo di solidarietà di cui all'articolo 1 comma 380 della legge 24 dicembre 2013 n. 228, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III ad esclusione degli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà;
- n. 4) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente;
- n. 7) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo, fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui

all'articolo 204 del Tuel con le modifiche di cui all'art. 8, comma 1 della legge 12 novembre 2011, n. 183, a decorrere dall'1 gennaio 2012;

- n. 9) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi a Rendiconto 2020 (Decreto Interministeriale Ministero Interno e Mef 28 dicembre 2018 individua i nuovi parametri di deficitarietà strutturale per il triennio 2019/2021) risultano essere due e vengono di seguito elencati:

- P3 Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0
- P5 Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%

## PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO<sup>2</sup>

**1. Attività Normativa:** si indicano di seguito gli atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare che la Città di Torino ha approvato durante il mandato elettivo. Ciascuna modifica/adozione è corredata dalle deliberazioni che riportano le motivazioni che le hanno indotte.

[http://www.comune.torino.it/amm\\_com/statuto/statuto.html](http://www.comune.torino.it/amm_com/statuto/statuto.html)

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/396/396.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/395/395.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/394/394.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/393/393.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/392/392.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/391/391.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/390/390.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/389/389.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/388/388.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/387/387.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/386/386.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/385/385.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/384/384.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/383/383.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/382/382.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/381/381.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/380/380.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/379/379.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/377/377.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/376/376.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/374/374.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/366/366.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/362/362.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/361/361.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/358/358.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/356/356.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/353/353.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/349/349.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/347/347.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/341/341.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/340/340.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/339/339.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/338/338.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/324/324.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/322/322.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/318/318.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/317/317.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/315/315.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/314/314.htm>

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/305/305.htm>

---

<sup>2</sup> Dove disponibili, le informazioni vengono fornite attraverso collegamenti ipertestuali che rinviano a specifiche sezioni del sito Istituzionale della Città di Torino.

<http://www.comune.torino.it/regolamenti/297/297.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/267/267.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/264/264.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/233/233.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/231/231.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/222/222.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/221/221.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/204/204.htm>  
<http://www.comune.torino.it/regolamenti/030/030.htm>

## 2. Attività tributaria.

### 2.1 Politica tributaria locale.

#### 2.1.1. ICI/IMU

Aliquote ICI/IMU	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota abitazione principale	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	10,60	10,60	10,60	10,60	10,60
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	10,60	10,60	10,60	10,60	10,60

#### 2.1.2. Addizionale Irpef

Aliquote addizionale Irpef	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota massima	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%
Fascia Esenzione	11.670,00	11.670,00	11.790,00	11.790,00	11.790,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

#### 2.1.3. Prelievi sui rifiuti: di seguito il tasso di copertura e il costo pro-capite

Prelievi sui rifiuti	2016	2017	2018	2019	2020
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100	100	100	100	100
Costo del servizio procapite	227,00	233,00	233,00	239,00	244,00



### 3. Attività amministrativa.

**3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:** al fine di analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL, si rinvia al contenuto del Referto annuale del Sindaco sul funzionamento dei controlli interni ex art. 148 TUEL; di seguito il link di accesso ai singoli Referti redatti nel corso del mandato:

<http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/controlli-amm/corte-conti/index.shtml>

**3.1.1. Controllo di gestione:** al fine di indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, si rinvia al Piano Esecutivo di Gestione / Piano dettagliato degli Obiettivi; di seguito i link di accesso ai singoli PEG/PdO approvati dalla Giunta Comunale nel corso del mandato e i relativi monitoraggi finali:

- Peg/Pdo: <http://www.comune.torino.it/bilancio/performance/>

- Monitoraggio finale Peg/Pdo: [http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/performance/piano-performance/monitoraggio-finale\\_peg-pdo/index.shtml](http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/performance/piano-performance/monitoraggio-finale_peg-pdo/index.shtml)

**3.1.2. Controllo strategico:** al fine di indicare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 – ter del Tuel, si rinvia all'attività di controllo strategico effettuata nel corso del mandato; di seguito il link di accesso ai reports di controllo strategico realizzati:

<http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/performance/controllo-strategico/index.shtml>

**3.1.3. Valutazione delle performance:** al fine di indicare i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti si rinvia al documento "Il ciclo della performance ed il sistema di misurazione e valutazione della performance" pubblicato nel link che segue:

<http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/performance/sistema-misurazione-valutazione/index.shtml>

#### **3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUEL:**

Il tema del controllo delle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni costituisce da tempo argomento di particolare attualità, anche e soprattutto alla luce delle recenti disposizioni normative in materia di razionalizzazione delle partecipazioni nella titolarità degli enti pubblici. L'art. 147 quater del T.U.E.L., introdotto dall'art. 3 del Decreto Legge n. 174 del 2012, convertito con modificazioni dalla Legge n. 213 del 7 dicembre 2012, prevede il rafforzamento dei controlli interni degli enti locali ed agli stessi affida il compito di definire, sulla base della propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società partecipate. Per la Città di Torino tale sistema è disciplinato all'interno del Regolamento 361 sulla disciplina dei controlli interni, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale dell'11 febbraio 2013 (mecc. n. 2013 00286/049) e successivamente aggiornato con deliberazione di Consiglio Comunale del 26 ottobre 2020 (mecc. n. 2020 00843/064).

L'entrata in vigore del nuovo Testo Unico delle società a partecipazione pubblica con Decreto Legislativo n. 175/2016, in seguito corretto e integrato dal D.Lgs. 100 del 16 giugno 2017, ha infatti riorganizzato la materia, introducendo un articolato sistema di controllo e monitoraggio delle società e degli organismi partecipati da parte del socio pubblico, e realizzato una sintesi dell'evoluzione normativa in materia con le più recenti posizioni della giurisprudenza, in particolare della Corte dei Conti, ponendo agli enti locali una sfida di cambiamento e modernizzazione.

Tale percorso di riorganizzazione, per la Città di Torino, ha avuto una prima concretizzazione nell'approvazione da parte della Giunta Comunale della deliberazione mecc. 2018 00208/064 del 23 gennaio 2018, che ha definito le nuove procedure di controllo sulle società a partecipazione pubblica.

Tra le attività poste in capo all'Area Partecipazioni Comunali vi è l'individuazione, in collaborazione con le Divisioni competenti per materia, degli obiettivi gestionali delle società in controllo e a partecipazione pubblica e il loro monitoraggio. Tali obiettivi, ai sensi dell'articolo 170 TUEL, confluiscono nel Documento Unico di Programmazione e sono oggetto di successiva verifica.

Il controllo sulle società partecipate, così come meglio definito nel Regolamento e negli atti sopra citati, si estrinseca lungo tre direttrici:

- monitoraggio sulla situazione contabile e gestionale delle società partecipate e verifica dei rapporti finanziari tra le società partecipate e la Città di Torino, attraverso l'autorizzazione di budget annuali e l'approvazione dei bilanci consuntivi, nonché verifica del conseguimento degli obiettivi e dei rapporti di credito e debito reciproci;
- controllo analogo sulle società in house - così come richiesto dalla normativa, dalle linee guida ANAC e dalla giurisprudenza della Corte dei Conti - attraverso controlli ex ante, contestuali ed ex post. A partire dal 2019, l'Area ha promosso incontri a cadenza trimestrale con le proprie società in house (5T, Infrato, AFC Torino SpA, FCT e SORIS) e controllate (GTT, CAAT). Tali incontri consentono agli uffici tecnico-amministrativi di confrontarsi con il management delle Società, e in alcuni casi con il Collegio dei Sindaci e la Società di Revisione, per affrontare le principali criticità incontrate nel corso della gestione e nei rapporti col socio e, al contempo, monitorare l'andamento economico-patrimoniale della società. Qualora la società veda una partecipazione di altri soci pubblici, questi ultimi partecipano al tavolo di coordinamento trimestrale, permettendo, di fatto, l'esercizio del controllo analogo congiunto;
- monitoraggio sui contratti di servizio e sulla qualità erogata, con l'avvio di un processo di razionalizzazione e ottimizzazione del controllo della qualità dei servizi pubblici locali, implementando e integrando il processo della verifica periodica del funzionamento degli stessi. Nell'ambito di tale processo è stato sottoscritto nel 2018 un apposito Protocollo di Intesa tra la Città e le Associazioni dei consumatori, volto tra l'altro ad attuare un ciclo di monitoraggio basato su gestione delle aspettative, gestione del servizio e gestione delle percezioni.

Durante il mandato è stato redatto e approvato annualmente, a consuntivo, il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Torino, il quale rappresenta uno strumento utile per un miglior controllo a consuntivo del Gruppo nel suo insieme e per una migliore pianificazione delle scelte strategiche

dell'ente. Tale attività è stata condotta con il supporto metodologico dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino e del Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino. I bilanci consolidati predisposti nel corso del mandato sono consultabili ai seguenti link:

- anno 2019: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2019/Allegato1\\_Del.2020\\_2057.pdf](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2019/Allegato1_Del.2020_2057.pdf)
- anno 2018: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2018/ALL.TO\\_N.1\\_Deliberazione\\_2019\\_03261\\_24.pdf](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2018/ALL.TO_N.1_Deliberazione_2019_03261_24.pdf)
- anno 2017: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2017/201803644\\_1tc.pdf](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2017/201803644_1tc.pdf)
- anno 2016: [http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2016/bilancio\\_consolidato.pdf](http://www.comune.torino.it/bilancio/pdf/2016/bilancio_consolidato.pdf)

Nel corso dell'attuale mandato, infine, l'azione amministrativa dell'Area in tema di società partecipate è stata caratterizzata principalmente dall'obiettivo di realizzare una efficace ed efficiente ristrutturazione delle partecipazioni della Città, attraverso la dismissione di asset societari e finanziari ritenuti non strategici e la contestuale valorizzazione di quelli ritenuti indispensabili al perseguimento delle finalità dell'Ente. Si rinvia per maggiori dettagli ai seguenti link:

- <http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/enti/por/index.shtml>.
- <http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/enti/index.shtml>.

## PARTE III - Situazione economico-finanziaria dell'Ente

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

#### Riepilogo generale delle Entrate

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale incremento rispetto al primo anno
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	820.597.741,67	820.344.561,68	822.963.144,71	834.522.791,55	794.186.251,97	-3,22
2 - Trasferimenti correnti	124.900.393,54	122.398.873,46	205.846.537,19	152.776.718,56	272.432.495,35	118,12
3 - Entrate extratributarie	304.750.052,51	323.936.871,73	348.916.905,74	293.947.344,72	214.079.775,70	-29,75
4 - Entrate in conto capitale	67.466.618,88	68.587.829,36	166.589.877,10	59.451.691,39	113.774.608,22	68,64
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	33.314.805,69	31.817.651,21	56.952.100,97	37.952.084,47	41.274.346,74	23,89
6 - Accensione prestiti	45.093.950,14	24.731.828,57	16.638.609,39	178.000.333,03	378.636.033,94	739,66
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	823.694.743,57	750.499.922,93	1.168.125.709,50	1.310.565.170,21	1.139.059.874,55	38,29
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	193.259.658,41	238.530.886,04	250.576.834,82	224.819.751,34	189.842.385,17	-1,77
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>2.413.077.964,41</b>	<b>2.380.848.424,98</b>	<b>3.036.609.719,42</b>	<b>3.092.035.885,27</b>	<b>3.143.285.771,64</b>	<b>30,26</b>

#### Riepilogo generale delle spese

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale incremento rispetto al primo anno
1 - Spese correnti	1.074.098.760,61	1.032.279.743,78	1.136.103.349,43	1.055.177.700,43	1.041.760.459,27	-3,01
2 - Spese in conto capitale	70.171.855,21	80.175.864,36	196.060.608,00	77.238.187,37	141.358.606,04	101,45
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	44.242.084,69	21.307.651,21	50.434.717,77	21.832.237,85	31.127.663,14	-29,64
4 - Rimborso di prestiti	140.130.913,75	134.121.915,52	135.603.405,44	298.832.648,69	227.194.988,56	62,13
5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	823.694.743,57	750.499.922,93	1.168.125.709,50	1.310.565.170,21	1.139.059.874,55	38,29
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	193.259.658,41	238.530.886,04	250.576.834,82	224.819.751,34	189.842.385,17	-1,77
<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>2.345.598.016,24</b>	<b>2.256.915.983,84</b>	<b>2.936.904.624,96</b>	<b>2.988.465.695,89</b>	<b>2.770.343.976,73</b>	<b>18,11</b>

I dati relativi all'esercizio 2020 risultano discontinui rispetto agli esercizi precedenti in relazione all'emergenza covid.

Si evidenzia, inoltre, che il Tit. VI "Accensione Prestiti", per gli anni 2019/2020 comprende le operazioni di anticipazione di liquidità attivate con C.D.P.

#### Riepilogo generale delle spese per missione

MISSIONE	DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
MISSIONE 01	Servizi istituzionali e generali, di gestione	302.750.141,76	273.882.828,34	371.446.355,35	293.382.470,17	278.649.764,72
MISSIONE 02	Giustizia	712.134,00	625.427,67	488.086,34	527.522,10	272.443,85
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	100.711.248,04	99.310.845,27	98.525.937,07	96.439.834,63	97.963.087,35
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	141.605.574,64	133.221.695,06	134.625.653,60	125.558.280,29	113.455.837,72
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	50.092.349,12	44.995.042,44	47.964.420,13	44.584.976,24	43.755.112,29
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	26.545.863,92	25.963.572,95	28.252.116,15	27.119.061,02	24.675.705,88
MISSIONE 07	Turismo	6.517.436,05	4.023.656,97	3.936.883,82	3.809.640,53	3.939.852,06
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	27.863.325,16	24.010.943,64	34.981.677,67	45.760.952,65	41.854.109,59
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	205.463.097,91	206.817.380,10	212.541.295,65	216.247.643,34	212.834.238,32
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	103.972.723,12	110.277.846,87	194.920.584,70	88.176.415,68	167.119.146,68
MISSIONE 11	Soccorso civile	1.314.328,33	1.104.896,07	1.054.673,16	1.025.326,84	1.248.328,81
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	191.379.562,54	186.720.177,88	227.040.078,32	190.331.321,06	205.870.669,72
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	10.858.564,35	10.328.044,09	12.178.539,95	13.150.272,72	13.046.557,75
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	10.888.440,26	8.662.347,93	3.822.774,11	4.361.966,02	3.569.132,15
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	5.527.931,36	1.201.691,00	6.832.734,92	2.491.466,79	4.283.048,57
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	2.309.979,95	2.616.863,07	3.986.864,26	1.280.975,57	1.709.692,99
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50	Debito pubblico	140.130.913,75	134.121.915,52	135.603.405,44	298.832.648,69	227.194.988,56
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	823.694.743,57	750.499.922,93	1.168.125.709,50	1.310.565.170,21	1.139.059.874,55
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	193.259.658,41	238.530.886,04	250.576.834,82	224.819.751,34	189.842.385,17
	<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>2.345.598.016,24</b>	<b>2.256.915.983,84</b>	<b>2.936.904.624,96</b>	<b>2.988.465.695,89</b>	<b>2.770.343.976,73</b>

### 3.2 Equilibrio del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

#### Equilibrio di parte corrente

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Totale titoli (I+II+III) Entrate	1.250.248.187,72	1.266.680.306,87	1.377.726.587,64	1.281.246.854,83	1.280.698.523,02
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	26.406.074,95	31.433.068,12	51.576.597,79	76.463.590,89	73.802.066,28
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso di prestiti	48.403.160,16	7.810.571,96	12.982.646,74	6.051.093,75	449.924.829,56
Entrate iscritte nella parte capitale destinate all'equilibrio corrente	13.615.000,00	29.229.377,00	18.550.427,72	16.504.747,93	9.415.878,40
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	156.600.500,03	347.823.370,80
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	16.435.999,46
<b>Totale entrate di parte corrente</b>	<b>1.338.672.422,83</b>	<b>1.320.153.323,95</b>	<b>1.460.836.259,89</b>	<b>1.536.866.787,43</b>	<b>2.145.228.668,60</b>
Spese correnti (titolo I)	1.074.098.760,61	1.032.279.743,78	1.136.103.349,43	1.055.177.700,43	1.041.760.459,27
Rimborso prestiti parte del titolo IV	140.130.913,75	134.121.915,52	135.603.405,44	298.832.648,69	227.194.988,56
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	11.200.726,00	11.200.725,35	11.200.725,35	11.200.725,35	25.401.122,37
Spese iscritte al titolo 2 da finanziare in parte corrente	387.121,51	0,00	0,00	0,00	40.000,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	31.433.068,12	51.576.597,79	76.463.590,89	73.802.066,28	81.738.792,07
FAL	0,00	0,00	0,00	0,00	628.859.027,07
<b>Totale spese di parte corrente</b>	<b>1.257.250.589,99</b>	<b>1.229.178.982,44</b>	<b>1.359.371.071,11</b>	<b>1.439.013.140,75</b>	<b>2.004.994.389,34</b>
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>81.421.832,84</b>	<b>90.974.341,51</b>	<b>101.465.188,78</b>	<b>97.853.646,68</b>	<b>140.234.279,26</b>
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio	60.760.478,00	79.160.366,00	96.727.940,00	91.958.000,00	81.836.331,59
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	19.702.499,37	2.813.767,39	2.610.165,54	2.018.964,66	12.205.410,41
<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>958.855,47</b>	<b>9.000.208,12</b>	<b>2.127.083,24</b>	<b>3.876.682,02</b>	<b>46.192.537,26</b>

## Equilibri di parte capitale

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	73.693.572,93	84.637.800,00	96.642.056,00	74.068.049,33	73.849.942,30
Entrate titolo IV	67.466.618,88	68.587.829,36	166.589.877,10	59.451.691,39	113.774.608,22
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	13.615.000,00	29.229.377,00	16.638.609,39	16.504.747,93	9.415.878,40
Entrate titolo V destinate a investimenti	1.061.000,00	461.000,00	461.000,00	1.232.236,65	80.000,00
Entrate titolo VI	45.093.950,14	24.731.828,57	18.550.427,72	178.000.333,03	378.636.033,94
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	156.600.500,03	347.823.370,80
<b>Totale entrate di parte capitale</b>	<b>173.700.141,95</b>	<b>149.189.080,93</b>	<b>261.781.114,77</b>	<b>139.647.062,44</b>	<b>209.101.335,26</b>
Spese titolo II	70.171.855,21	80.175.864,36	196.060.608,00	77.238.187,37	141.358.606,04
Fondo pluriennale vincolato di parte investimenti (di spesa)	84.637.800,00	96.642.056,00	74.068.049,33	73.849.942,30	99.518.183,76
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	12.088.279,00	3.801.000,00	543.616,80	881.171,47	80.000,00
Fondo pluriennale vincolato per acquisizioni di attività finanziarie (di spesa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese iscritte al titolo 2 da finanziare in parte corrente	387.121,51	0,00	0,00	0,00	40.000,00
<b>Totale spese di parte capitale</b>	<b>166.510.812,70</b>	<b>180.618.920,36</b>	<b>270.672.274,13</b>	<b>151.969.301,14</b>	<b>240.916.789,80</b>
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>7.189.329,25</b>	<b>-31.429.839,43</b>	<b>-8.891.159,36</b>	<b>-12.322.238,70</b>	<b>-31.815.454,54</b>
Entrate correnti destinate a investimenti	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	16.435.999,46
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale	14.210.588,85	13.119.511,39	7.906.917,91	5.097.191,26	9.599.555,14
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>21.399.918,10</b>	<b>-3.310.328,04</b>	<b>-984.241,45</b>	<b>-7.225.047,44</b>	<b>-5.779.899,94</b>
Risorse accantonate in c/capitale nel bilancio	0,00	0,00	0,00	3.348.429,13	4.366.783,66
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>	<b>21.399.918,10</b>	<b>-3.310.328,04</b>	<b>-984.241,45</b>	<b>-10.573.476,57</b>	<b>-10.146.683,60</b>

Il saldo negativo della parte capitale è finanziato dal saldo positivo delle partite finanziarie.

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

#### Risultato della gestione

DESCRIZIONE		2016	2017	2018	2019	2020
Riscossioni	(+)	1.960.086.131,11	1.944.402.529,80	2.565.066.768,59	2.697.746.115,17	2.773.613.917,95
Pagamenti	(-)	1.756.624.050,26	1.853.577.979,01	2.232.383.980,95	2.323.234.331,38	2.308.097.864,34
<b>Differenza</b>		<b>203.462.080,85</b>	<b>90.824.550,79</b>	<b>332.682.787,64</b>	<b>374.511.783,79</b>	<b>465.516.053,61</b>
Fondo Pluriennale Vincolato entrata	(+)	100.099.647,88	116.070.868,12	148.218.653,79	150.531.640,22	147.652.008,58
Fondo Pluriennale Vincolato spesa	(-)	116.070.868,12	148.218.653,79	150.531.640,22	147.652.008,58	181.256.975,83
<b>Differenza</b>		<b>-15.971.220,24</b>	<b>-32.147.785,67</b>	<b>-2.312.986,43</b>	<b>2.879.631,64</b>	<b>-33.604.967,25</b>
Residui Attivi	(+)	452.991.833,30	436.445.895,18	471.542.950,83	394.289.770,10	369.671.853,69
Residui Passivi	(-)	588.973.965,98	403.338.004,83	704.520.644,01	665.231.364,51	462.246.112,39
<b>Differenza</b>		<b>-135.982.132,68</b>	<b>33.107.890,35</b>	<b>-232.977.693,18</b>	<b>-270.941.594,41</b>	<b>-92.574.258,70</b>
<b>Avanzo/disavanzo di competenza</b>		<b>51.508.727,93</b>	<b>91.784.655,47</b>	<b>97.392.108,03</b>	<b>106.449.821,02</b>	<b>339.336.827,66</b>
Esercizi precedenti Utilizzo avanzo di amministrazione	(+)	62.613.749,01	20.930.083,35	20.889.564,65	11.148.285,01	459.524.384,70
Disavanzo di Amministrazione	(-)	11.200.726,00	11.200.725,35	11.200.725,35	11.200.726,00	25.401.123,02
<b>TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE</b>		<b>102.921.750,94</b>	<b>101.514.013,47</b>	<b>107.080.947,33</b>	<b>106.397.380,03</b>	<b>773.460.089,34</b>

#### Composizione del Risultato di amministrazione

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Parte accantonata	609.173.881,57	648.542.651,57	739.499.595,16	1.398.392.633,53	1.472.201.706,65
Parte vincolata	87.388.323,55	70.456.916,51	51.021.350,28	48.358.491,37	59.556.573,36
Parte destinata agli investimenti	16.428.048,94	1.810.041,93	800.000,00	800.000,00	590.000,00
Parte disponibile	-313.620.309,52	-302.419.584,17	-291.218.858,82	-913.787.000,43	-888.385.878,06
<b>TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>399.367.944,54</b>	<b>418.390.025,84</b>	<b>500.102.086,62</b>	<b>533.764.124,47</b>	<b>643.962.401,95</b>



### 3.4 Risultati della gestione: Fondo di cassa e Risultato di amministrazione

#### Saldo di cassa

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo di cassa al 1 gennaio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossioni	2.206.260.646,06	2.247.053.191,00	2.893.763.036,21	3.007.168.335,91	3.025.972.972,54
Pagamenti	2.206.260.646,06	2.247.053.191,00	2.893.763.036,21	3.007.168.335,91	3.025.972.972,54
<b>FONDO DI CASSA al 31/12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Risultato di amministrazione

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo di cassa al 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Residui attivi	1.378.268.203,30	1.417.355.525,82	1.526.592.133,60	1.466.751.481,10	1.330.867.924,55
Residui passivi	862.829.390,64	850.746.846,19	875.958.406,76	785.335.348,05	505.648.546,77
Fondo pluriennale vincolato	116.070.868,12	148.218.653,79	150.531.640,22	147.652.008,58	181.256.975,83
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>399.367.944,54</b>	<b>418.390.025,84</b>	<b>500.102.086,62</b>	<b>533.764.124,47</b>	<b>643.962.401,95</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	272.193.367,19	254.662.221,26	249.716.518,88	296.278.470,23	116.539.421,09

### 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	46.798.513,80	7.810.571,96	12.982.646,74	1.872.170,17	1.457.243,58
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	14.210.588,85	13.119.511,39	7.906.917,91	5.097.191,26	9.599.555,14
Estinzione anticipata di prestiti	1.604.646,36	0,00	0,00	4.178.923,58	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>62.613.749,01</b>	<b>20.930.083,35</b>	<b>20.889.564,65</b>	<b>11.148.285,01</b>	<b>11.056.798,72 *</b>

\* Bilancio 2020: al netto della contabilizzazione utilizzo avanzo per F.A.L.

#### 4. Gestione dei residui: Totale residui di inizio e fine mandato

##### Residui Attivi primo anno del mandato

TITOLO	Iniziali a	Riscossi b	Maggiori c	Minori d	Riaccertati e=(a+c-d)	Da riportare f=(e-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza g	Totale residui di fine gestione h=(f+g)
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	418.458.124,87	121.160.296,03	0,00	21.156.799,22	397.301.325,65	276.141.029,62	177.225.918,82	453.366.948,44
2 - Trasferimenti correnti	115.551.498,45	42.001.880,07	0,00	434.830,84	115.116.667,51	73.114.787,54	46.805.545,64	119.920.333,18
3 - Entrate extratributarie	535.951.248,25	55.284.787,64	54,97	7.283.443,49	528.667.859,73	473.383.072,09	160.281.659,23	633.664.731,32
4 - Entrate in conto capitale	33.925.127,76	10.908.207,48	0,00	3.746.991,36	30.178.136,40	19.269.928,92	22.754.520,59	42.024.449,51
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	32.830.221,44	268.983,57	0,00	245.731,74	32.584.489,70	32.315.506,13	32.153.805,69	64.469.311,82
6 - Accensione prestiti	68.945.566,62	11.135.551,84	0,00	9.395.665,77	59.549.900,85	48.414.349,01	12.940.144,45	61.354.493,46
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	11.690.876,02	5.414.808,32	0,00	3.638.371,01	8.052.505,01	2.637.696,69	830.238,88	3.467.935,57
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>1.217.352.663,41</b>	<b>246.174.514,95</b>	<b>54,97</b>	<b>45.901.833,43</b>	<b>1.171.450.884,95</b>	<b>925.276.370,00</b>	<b>452.991.833,30</b>	<b>1.378.268.203,30</b>

### Residui Attivi ultimo anno del mandato

TITOLO	Iniziali a	Riscossi b	Maggiori C	Minori D	Riaccertati e=(a+c-d)	Da riportare f=(e-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza g	Totale residui di fine gestione h=(f+g)
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	492.766.988,25	110.875.427,55	1.457.652,19	69.601.968,44	424.622.672,00	313.747.244,45	163.107.607,73	476.854.852,18
2 - Trasferimenti correnti	99.541.360,09	31.248.471,49	0,00	27.564.989,01	71.976.371,08	40.727.899,59	64.001.723,27	104.729.622,86
3 - Entrate extratributarie	753.094.662,77	81.033.918,36	185.652,22	145.593.161,32	607.687.153,67	526.653.235,31	84.391.794,84	611.045.030,15
4 - Entrate in conto capitale	49.252.494,42	11.695.082,96	0,00	11.745.339,01	37.507.155,41	25.812.072,45	15.263.340,31	41.075.412,76
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	67.696.911,71	16.105.295,13	0,00	226.744,20	67.470.167,51	51.364.872,38	39.074.730,81	90.439.603,19
6 - Accensione prestiti	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.799.063,86	800.859,10	0,00	107.458,08	3.691.605,78	2.890.746,68	3.832.656,73	6.723.403,41
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>1.466.751.481,10</b>	<b>252.359.054,59</b>	<b>1.643.304,41</b>	<b>254.839.660,06</b>	<b>1.213.555.125,45</b>	<b>961.196.070,86</b>	<b>369.671.853,69</b>	<b>1.330.867.924,55</b>

### Residui Passivi primo anno del mandato

TITOLO	Iniziali a	Pagati b	Minori c	Riaccertati d=(a-c)	Da riportare e=(d-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza f	Totale residui di fine gestione g=(e+f)
1 - Spese correnti	424.988.864,49	334.863.414,55	14.977.960,45	410.010.904,04	75.147.489,49	335.200.678,68	430.348.168,17
2 - Spese in conto capitale	158.090.419,74	84.903.810,28	5.092.295,39	152.998.124,35	68.094.314,07	32.769.398,97	100.863.713,04
3 - Spese incremento attività finanziarie	10.787.599,73	4.716.986,00	613,73	10.786.986,00	6.070.000,00	12.088.279,00	18.158.279,00
4 - Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.229.328,80	15.229.328,80
5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	120.715.189,81	0,00	0,00	120.715.189,81	120.715.189,91	151.478.177,38	272.193.367,19
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	32.314.655,48	25.152.384,97	3.333.839,22	28.980.816,26	3.828.431,29	22.208.103,15	26.036.534,44
<b>TOTALE USCITA</b>	<b>746.896.729,25</b>	<b>449.636.595,80</b>	<b>23.404.708,79</b>	<b>691.492.020,46</b>	<b>273.855.424,66</b>	<b>588.973.965,98</b>	<b>862.829.390,64</b>

### Residui Passivi ultimo anno del mandato

TITOLO	Iniziali a	Pagati b	Minori c	Riaccertati d=(a-c)	Da riportare e=(d-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza f	Totale residui di fine gestione g=(e+f)
1 - Spese correnti	389.797.736,69	357.398.457,10	8.468.446,77	381.329.289,92	23.930.832,82	305.167.512,21	329.098.345,03
2 - Spese in conto capitale	68.338.499,44	38.951.840,66	15.272.529,37	53.065.970,07	14.114.129,41	19.507.311,89	33.621.441,30
3 - Spese incremento attività finanziarie	222.699,90	199.031,19	0,00	222.699,90	23.668,71	0,00	23.668,71
4 - Rimborso prestiti	4.178.923,58	4.178.923,58	0,00	4.178.923,58	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	296.278.470,23	296.278.470,23	0,00	296.278.470,23	0,00	116.539.421,09	116.539.421,09
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	26.519.018,21	20.868.385,44	316.829,33	26.202.188,88	5.333.803,44	21.031.867,20	26.365.670,64
<b>TOTALE USCITA</b>	<b>785.335.348,05</b>	<b>717.875.108,20</b>	<b>24.057.805,47</b>	<b>761.277.542,58</b>	<b>43.402.434,38</b>	<b>462.246.112,39</b>	<b>505.648.546,77</b>

#### 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI AL 31.12	2017 E PRECEDENTI	2018	2019	2020	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO – RENDICONTO 2020
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	210.816.711,74	41.115.746,38	61.814.786,33	163.107.607,73	476.854.852,18
2 - Trasferimenti correnti	4.306.851,82	5.913.491,51	30.507.556,26	64.001.723,27	104.729.622,86
3 - Entrate extratributarie	369.998.041,18	86.055.365,92	70.599.828,21	84.391.794,84	611.045.030,15
<b>Totale</b>	<b>585.121.604,74</b>	<b>133.084.603,81</b>	<b>162.922.170,80</b>	<b>311.501.125,84</b>	<b>1.192.629.505,19</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
4 - Entrate in conto capitale	6.630.285,97	5.738.278,10	13.443.508,38	15.263.340,31	41.075.412,76
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	8.705.233,73	22.371.436,06	20.288.202,59	39.074.730,81	90.439.603,19
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>15.335.519,70</b>	<b>28.109.714,16</b>	<b>33.731.710,97</b>	<b>54.338.071,12</b>	<b>131.515.015,95</b>
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	873.400,54	260.262,35	1.757.083,79	3.832.656,73	6.723.403,41
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>601.330.524,98</b>	<b>161.454.580,32</b>	<b>198.410.965,56</b>	<b>369.671.853,69</b>	<b>1.330.867.924,55</b>

RESIDUI PASSIVI AL 31.12	2017 E PRECEDENTI	2018	2019	2020	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO – RENDICONTO 2020
1 - Spese correnti	4.558.968,77	6.178.295,23	13.193.568,82	305.167.512,21	329.098.345,03
2 - Spese in conto capitale	4.374.351,82	3.139.765,75	6.600.011,84	19.507.311,89	33.621.441,30
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	23.668,71	0,00	0,00	0,00	23.668,71
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	116.539.421,09	116.539.421,09
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.552.605,91	179.214,80	3.601.982,73	21.031.867,20	26.365.670,64
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10.509.595,21</b>	<b>9.497.275,78</b>	<b>23.395.563,39</b>	<b>462.246.112,39</b>	<b>505.648.546,77</b>

## 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2016	2017	2018	2019	2020
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	96,60 %	99,89 %	103,95 %	110,40 %	107,90 %

## 5. Patto di Stabilità interno

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno.

	2016	2017	2018	2019	2020
Posizione dell'ente rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno*	S	S	S	S	S

\*Indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge.

**5.1.** L'ente ha adempiuto all'invio della certificazione di verifica del rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio.

### Vincoli di finanza pubblica ultimo anno del mandato

DESCRIZIONE	2020
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>144.601.062,92</b>
Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio N	81.836.331,59
Risorse vincolate nel bilancio	18.173.701,32
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>	<b>44.591.030,01</b>

## 6. Indebitamento

### 6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Residuo debito finale	3.691.357.918,08	3.555.341.782,55	3.429.496.059,15	3.360.910.301,01	3.325.654.823,87
Popolazione residente	904341	888920	884733	879004	872316
<b>RAPPORTO TRA RESIDUO DEBITO E POPOLAZIONE RESIDENTE</b>	<b>4081,82-</b>	<b>3999,62-</b>	<b>3876,306-</b>	<b>3823,544-</b>	<b>3812,443-</b>

Si riporta di seguito l'andamento dell'indebitamento al netto del Fondo Anticipazioni Liquidità e dell'Anticipazione di Tesoreria:

DESCRIZIONE	2016	2017	2018	2019	2020
Residuo debito finale	2.853.628.000,00	2.807.547.000,00	2.700.813.000,00	2.598.473.000,00	2.565.319.000,00

### 6.2. Rispetto del limite di indebitamento.

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2016	2017	2018	2019	2020
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art.204 TUEL)	6,580	5,85	5,97	5,59	5,07

### 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

Il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dagli istituti di credito contraenti, valutato al 31 dicembre 2020, è negativo per euro 120.213.127.

### 6.4. Rilevazione flussi

Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato).

Tipo di operazione Data di stipulazione		2016	2017	2018	2019	2020
IRS/SWAP Data di stipulazione 04/01/2002	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	134.523,46	85.065,64	37.804,19	0,00	0,00

IRS/SWAP Data di stipulazione 04/01/2002	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	46.330,36	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 04/01/2002	Flussi positivi	12.199,78	5.915,02	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 15/03/2007	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	1.713.497,20	1.706.839,82	1.656.953,97	1.596.863,40	1.547.066,18
IRS/SWAP Data di stipulazione 24/05/2006	Flussi positivi	110.964,04	109.524,96	105.828,96	101.952,25	96.075,83
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 23/05/2006	Flussi positivi	79.313,64	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	25.599,28	294.611,71	780.415,44	1.024.626,28	965.449,25
IRS/SWAP Data di stipulazione 12/02/2003	Flussi positivi	77.611,61	22.039,69	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 12/04/2006	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	7.900.673,70	7.690.003,57	7.320.499,00	6.902.769,20	6.509.381,30
IRS/SWAP Data di stipulazione 12/04/2006	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	2.522.963,53	2.446.905,70	2.327.899,10	2.194.835,34	2.068.196,71
IRS/SWAP Data di stipulazione 12/04/2006	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	4.107.689,63	3.983.858,25	3.790.101,22	3.573.457,27	3.367.274,29
IRS/SWAP Data di stipulazione 19/12/2006	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	253.272,54	741.329,98	1.242.030,35	1.793.285,52	2.355.244,71
IRS/SWAP Data di stipulazione 01/06/2004	Flussi positivi	204.269,68	188.413,72	615.000,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 01/06/2004	Flussi positivi	365.392,98	337.030,21	301.099,53	263.551,98	220.678,63
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 24/05/2006	Flussi positivi	322.592,48	318.391,74	307.810,54	296.716,07	279.970,77
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 11/07/2007	Flussi positivi	86.597,56	82.463,16	89.801,93	85.409,06	83.740,00
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



IRS/SWAP Data di stipulazione 11/07/2007	Flussi positivi	86.597,55	88.305,91	86.926,17	85.409,06	80.969,67
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 11/07/2007	Flussi positivi	86.597,55	88.305,91	86.926,17	85.409,06	80.969,67
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 20/01/2004	Flussi positivi	34.784,05	37.915,00	30.693,44	21.883,71	13.354,47
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 20/01/2004	Flussi positivi	34.784,05	37.915,00	30.693,44	21.883,71	13.354,47
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 31/01/2002	Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Flussi negativi	829.193,13	634.470,96	414.973,70	178.152,20	0,00
IRS/SWAP Data di stipulazione 01/06/2004	Flussi positivi	829.193,12	634.470,96	414.973,70	178.152,20	0,00
	Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale flussi positivi</b>	<b>2.330.898,09</b>	<b>1.950.691,28</b>	<b>2.069.753,88</b>	<b>1.140.367,10</b>	<b>869.113,51</b>
	<b>Totale flussi negativi</b>	<b>17.533.742,83</b>	<b>17.583.085,63</b>	<b>17.570.676,97</b>	<b>17.263.989,21</b>	<b>16.812.612,44</b>

## 7. Conto del patrimonio in sintesi

ATTIVO	2016	PASSIVO	2016
A) Crediti verso lo Stato ed altri Amministrazioni Pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	3.532.336.918,73
B) Immobilizzazioni immateriali	3.328.486,66	B) Fondi per rischi e oneri	7.129.449,23
BII-III) Immobilizzazioni materiali	5.924.365.045,60	C)Trattamento di Fine Rapporto	4.562,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	1.101.189.852,55	D) Debiti	4.296.499.526,60
CI) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti	35.025.372,95
CII) Crediti	839.633.519,73		
CIII) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
CIV) Disponibilità liquide	2.104.802,52		
D) Ratei e risconti attivi	374.122,45		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.870.995.829,51</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.870.995.829,51</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>2020</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>2020</b>
A) Crediti verso lo Stato ed altre Amministrazioni Pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	5.904.830.095,61
B) Immobilizzazioni immateriali	1.963.269,86	B) Fondi per rischi e oneri	106.495.074,61
BII-III) Immobilizzazioni materiali	8.035.730.658,95	C)Trattamento di Fine Rapporto	0,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	1.337.470.426,90	D) Debiti	3.713.756.866,94
C) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti	245.592.093,33
CII) Crediti	504.898.417,84		
CIII) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
CIV) Disponibilità liquide	89.811.519,74		
D) Ratei e risconti attivi	799.837,20		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.970.674.130,49</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.970.674.130,49</b>

## 7.2. Conto economico in sintesi

DENOMINAZIONE	2016
A) Componenti Positivi della gestione	1.238.843.587,03
B) Componenti Negativi della gestione	1.194.171.621,06
<b>DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>44.671.965,97</b>
C) Totale Proventi e Oneri Finanziari	-93.618.716,82
D) Rettifiche di valore Attività Finanziarie	64.977.178,02
E) Totale Proventi e Oneri Straordinari	35.985.190,31
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>52.015.617,48</b>
Imposte	21.146.337,80
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>30.869.279,68</b>

DENOMINAZIONE	2020
A) Componenti Positivi della gestione	1.242.172.337,10
B) Componenti Negativi della gestione	1.114.870.464,89
<b>DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>127.301.872,21</b>
C) Totale Proventi e Oneri Finanziari	-82.651.367,51
D) Rettifiche di valore Attività Finanziarie	41.929.366,59
E) Totale Proventi e Oneri Straordinari	-25.865.010,80
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>60.714.860,49</b>
Imposte	19.314.661,49
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>41.400.199,00</b>

## 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Non esistono debiti fuori bilancio.

## 8. Spesa per il personale

### 8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2016	2017	2018	2019	2020
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	365.740.545,09	365.740.545,09	365.740.545,09	365.740.545,09	365.740.545,09
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, 557 e 562 della L. 296/2006	326.775.527,83	313.056.626,12	306.546.636,75	298.056.547,62	279.623.240,17
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	40,24%	38,15%	37,57%	39,48%	37,82%

### 8.2. Spesa del personale pro-capite

	2016	2017	2018	2019	2020
Spesa personale* abitanti	458,94	443,96	444,73	436,78	422,23

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti

	2016	2017	2018	2019	2020
Abitanti/ Dipendenti	90,37	93,65	98,40	102,71	108,61

### 8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente

SI', sono stati rispettati i vincoli previsti dall'art 9 comma 28 D.L. 78/2010 s.m.i.

### 8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Importo di riferimento anno 2009	2016	2017	2018	2019	2020
21.715.590,00	6.462.203,32	5.356.414,92	6.672.958,73	8.911.400,15	8.301.739,73

### 8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni: SI

### 8.7. Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

A seguito dell'approvazione dell'art 23 comma 2 D.Lgs. 75/2017, e contestuale abrogazione dell'art 1 comma 236 L. 208/2015, non è più obbligatorio ex lege ridurre la consistenza del Fondo risorse decentrate a seguito della diminuzione del personale in servizio.

La normativa in vigore stabilisce di contenere la spesa per trattamento accessorio entro il limite del 2016 al netto di alcune voci espressamente escluse.

Il predetto limite - pari ad € 59.866.199 per il Fondo risorse decentrate del Comparto (comprensivo della spesa per le P.O.) e € 5.718.028 per il Fondo risorse decentrate della Dirigenza - è stato rispettato ogni anno.

**8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni): NO.**

## **PARTE IV – Rilievi degli organismi esterni di controllo.**

### **1. Rilievi della Corte dei Conti**

Attività di controllo: l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni da parte della Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte.

Rendiconto 2016:

[http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/pronuncia\\_rendiconto\\_2016.pdf](http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/pronuncia_rendiconto_2016.pdf)

Rendiconto 2017:

[http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/del\\_13\\_2019\\_srcpie\\_prse.pdf](http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/del_13_2019_srcpie_prse.pdf)

Rendiconto 2018:

[http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/del\\_13\\_2019\\_srcpie\\_prse.pdf](http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/del_13_2019_srcpie_prse.pdf)

Rendiconto 2019:

[http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/24\\_2021\\_srcpie\\_prse\\_delibera-comune\\_di\\_torino.pdf](http://www.comune.torino.it/amministrazionetrasparente/bm~doc/24_2021_srcpie_prse_delibera-comune_di_torino.pdf)

Attività giurisdizionale: l'ente non è stato oggetto di sentenze.

### **2. Rilievi dell'Organo di revisione**

L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

### **3. Azioni intraprese per contenere la spesa**

Su richiesta della Corte dei Conti - Sezione Regionale di controllo per il Piemonte – con delibera n. 116/2017/SRCPIE/PRSE il Comune di Torino ha adottato un apposito Piano di Interventi di durata quadriennale (2018/2019/2020/2021) approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. mecc. 2017/03908/24 del 30 ottobre 2017 soggetto a monitoraggio semestrale da parte della Corte dei Conti, Sezione Regionale di controllo per il Piemonte, in cui la Città si impegna al contenimento della spesa corrente ed al perseguimento degli equilibri.

**Parte V – 1. Organismi controllati:** l'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n.78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138, è stato abrogato dalla L. 27 dicembre 2013, n. 147.

Per quanto riguarda le azioni poste in essere dalla Città ai sensi dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 135/2012, occorre precisare che detto articolo ha subito negli anni modifiche e abrogazioni.

In particolare l'art. 4, comma 1, del D.L. n. 95/2012 è stato abrogato dalla L. 27 dicembre 2013, n. 147.

Con riferimento agli organismi controllati, restano in vigore le disposizioni di cui all'art. 4, commi 4 e 5 del D.L. 95/2012 così come modificate dal D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (T.U.S.P.).

In particolare l'art. 11, comma 7, del T.U.S.P. ha previsto che, nelle more dell'adozione del decreto ministeriale di cui all'art. 11 comma 6 del medesimo Testo Unico, restino in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135.

Il secondo periodo della predetta disposizione normativa riguarda il limite finanziario in base al quale, dal 2015, il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, non può superare l'80% di quello complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

Pertanto, vista la vigente normativa nazionale, nelle more dell'emanando decreto ministeriale di cui all'art. 11, comma 6, del T.U.S.P., la Città di Torino, con deliberazione del Consiglio Comunale del 2 ottobre 2017 (mecc. n. 2017 03504/064) avente ad oggetto "REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N.175 E S.M.I. - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE.", ha aggiornato e sostituito la linea di indirizzo generale in materia di contenimento dei costi di governance - basata sul "patrimonio netto" delle società (maggiore o minore di 50 milioni di Euro) - individuata nel POR 2015 approvato con deliberazione del C.C. 2015 01334/064.

In particolare, il Piano di Revisione Straordinaria ha approvato la seguente linea di indirizzo:

*Per le società controllate dalla Città di Torino [ai sensi dell'art. 2359 c.c.] vincolare nei limiti di legge "una quota non inferiore al 30%" del compenso spettante al Consiglio di amministrazione al raggiungimento degli obiettivi e al conseguimento dei risultati positivi della gestione, ciò anche per gli amministratori investiti di particolari cariche.*

*Per le società a partecipazione pubblica ma non a controllo pubblico, ove la Città di Torino partecipa con una quota superiore al 10% del capitale sociale (art.11 c.16 T.U.S.P.), la Civica Amministrazione potrà proporre l'introduzione dello stesso criterio premiale.*

*Fermo restando che, in entrambi i casi sopra indicati, l'applicazione di detto criterio premiale dovrà essere rivisto, se non conforme con l'emanando decreto ministeriale nei successivi aggiornamenti del Piano.*

*Per quanto riguarda i costi degli organi di controllo delle società partecipate dalla Città di Torino, si confermano gli indirizzi approvati nel P.O.R. 2015 ovvero:*

- *NEI CASI PREVISTI DALLA NORMATIVA, SI PROPONE LA NOMINA DI REVISORI UNICI;*
- *NEGLI ALTRI CASI:*

*- Per le società che hanno un Patrimonio Netto > 50 milioni di Euro (CON ESCLUSIONE DELLE SOCIETÀ OVE LA CITTÀ NON NOMINA ALCUN COMPONENTE), si propone di valutare l'applicazione dei seguenti indirizzi*

*per il Presidente il compenso massimo di Euro 30.000,00, per ciascun sindaco effettivo da un compenso minimo di Euro 12.000,00 ad un compenso massimo di Euro 20.000,00.*

*- Per le società che detengono un Patrimonio Netto < 50 milioni di Euro (CON ESCLUSIONE DELLE SOCIETÀ OVE LA CITTÀ NON NOMINA ALCUN COMPONENTE), si propone di valutare l'applicazione dei seguenti indirizzi*

*per il Presidente il compenso massimo di Euro 18.000,00, per ciascun sindaco effettivo da un compenso minimo di Euro 6.000,00 ad un compenso massimo di Euro 12.000,00.*

*Nei casi ove sussistano contemporaneamente sia l'organo di controllo (collegio sindacale) sia il soggetto incaricato dell'attività di revisione legale (società di revisione), in futuro nella sede dell'assemblea che sarà convocata per deliberare in ordine alla nuova nomina dell'organo di controllo ed alla determinazione del relativo compenso, si propone di valutare una riduzione della remunerazione in conformità ai principi di contenimento dei costi e della razionalizzazione di cui alla Legge n.190/2014 tenuto conto dell'attività effettivamente svolta dall'organo di controllo.*

Ad oggi, non essendo stato ancora emanato il citato decreto ministeriale di cui all'art. 11, comma 6, del T.U.S.P., per la Civica Amministrazione resta in vigore la linea di indirizzo approvata con il citato Piano di Revisione Straordinaria.

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

L'articolo 76, comma 7, del D.L. n. 112/2008 è stato abrogato dal D.L. 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla L. 11 Agosto 2014, n. 114. Fino alla data dell'abrogazione, l'Area Partecipazioni Comunali ha comunicato all'Ufficio Risorse Umane i dati relativi alle società partecipate.

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Ai fini del contenimento della spesa, la Città di Torino ha adottato:

- con deliberazione del Consiglio comunale del 24 marzo 2014 (mecc. n. 2013 4497/004), le linee di indirizzo in materia di personale per gli organismi partecipati inseriti nel gruppo Città di Torino;
- con deliberazione della Giunta Comunale del 29 luglio 2014 (mecc. n. 2014 03548/004), le "Linee operative in materia di personale indirizzate agli Organismi partecipati dalla Città di Torino";
- con deliberazione della Giunta Comunale del 26 giugno 2018 (mecc. n. 2018 02574/064), la procedura per l'assegnazione temporanea di personale dell'Amministrazione nelle società in house della Città di Torino.



### 1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETA':

anno 2016:

forma giuridica	campo di attività			fatturato registrato o valore produzione	percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	patrimonio netto azienda o società	risultato di esercizio positivo o negativo
Tipologia di società	A	B	C				
GTT S.p.A.	trasporto pubblico - H.49.31	gestione parcheggi pubblici		439.189.851,00	100%	112.514.650,00	- 66.586.883,00
ST s.r.l.	H.52.21.9	Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca		5.492.786,00	30%	2.508.961,00	2.782,00
Soris S.p.A.	N. 82.99.1	impresa di gestione esattoriale		11.006.304,00	90%	3.964.984,00	759.306,00
AFC Torino S.p.A.	S.96.03	gestione servizio cimiteriale		17.384.962,00	100%	6.673.136,00	628.586,00
SMAT S.p.A.	E.36	Gestione servizi idrici integrati		411.411.947,00	60,37%	534.448.546,00	61.548.845,00

anno 2019 (\*):

forma giuridica	campo di attività			fatturato registrato o valore produzione	percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	patrimonio netto azienda o società	risultato di esercizio positivo o negativo
Tipologia di società	A	B	C				
GTT S.p.A.	trasporto pubblico - H.49.31	gestione parcheggi pubblici		419.844.758,00	100%	78.787.904,00	- 16.815.787,00
ST s.r.l.	H.52.21.9			6.680.174,00	51%	2.616.922,00	37.794,00
Soris S.p.A.	N. 82.99.1	impresa di gestione esattoriale		23.347.325,00	90%	5.099.318,00	1.732.522,00
AFC Torino S.p.A. (**)	S.96.03	gestione servizio cimiteriale		16.324.028,00	100%	14.044.179,00	2.854.150,00
SMAT S.p.A.	E.36	Gestione servizi idrici integrati		442.953.395,00	60,37%	645.697.947,00	40.102.229,00
(*) Il bilancio 2019 è l'ultimo bilancio approvato disponibile.							
(**) Il bilancio 2020 è l'ultimo bilancio approvato disponibile.							

#### 1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

##### ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ':

anno 2016:

forma giuridica	campo di attività			fatturato registrato o valore produzione	percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	patrimonio netto azienda o società	risultato di esercizio positivo o negativo
Tipologia di società	A	B	C				
Amiat S.p.A.	E.38.21.09	Raccolta rifiuti urbani e igiene urbana		191.646.491,00	20%	98.545.058,00	15.763.144,00
TRM	E.38.21.09	Costruzione Impianto di Termovalorizzazione		79.971.490,00	18,36%	19.708.935,00	850.219,00
Farmacie Comunali Torino S.p.A.	G.47.73.1	Farmacie		65.552.061,00	20%	10.651.769,00	538.539,00

anno 2019 (\*):

forma giuridica	campo di attività			fatturato registrato o valore produzione	percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	patrimonio netto azienda o società	risultato di esercizio positivo o negativo
Tipologia di società	A	B	C				
AMIAT S.p.A.	E.38.21.09	Raccolta rifiuti urbani e igiene urbana		199.556.000,00	20%	90.579.301,00	12.377.357,00
TRM S.p.A.	E.38.21.09	Costruzione Impianto di Termovalorizzazione e smaltimento rifiuti urbani		101.665.976,00	18,36%	61.524.030,00	21.724.477,00
Farmacie Comunali Torino S.p.A.	G.47.73.1	Farmacie		54.800.693,00	20%	12.220.079,00	1.212.568,00

(\*): Il bilancio 2019 è l'ultimo bilancio approvato disponibile.

#### 1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
IPLA S.P.A.	Promozione e l'incremento della produzione legnosa, entro e fuori foresta, delle filiere energetiche da fonti rinnovabili, con particolare riferimento alla filiera foresta-legno-energia	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	11 dicembre 2019
FINPIEMONTE S.P.A.	Finanziaria regionale	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	12 settembre 2019
I3P S.C.P.A.	Sostegno all'avvio di nuove imprese e la loro incubazione – Incubatore del Politecnico di Torino	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	24 maggio 2019
2I3T S.C.A.R.L.	Sostegno all'avvio di nuove imprese e la loro incubazione – Incubatore Università degli Studi di Torino	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	24 maggio 2019

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
CEIPIEMONTE S.C.P.A	Internazionalizzazione del Piemonte	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	Aprile 2019
BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.	Gestione credito secondo la finanza etica	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	Febbraio 2019
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	Gestione partecipazioni regionali	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	11 dicembre 2019
FSU S.R.L.	Gestione partecipazione Iren S.p.a.	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064	27 luglio 2018
AGENZIA DI POLLENZO S.P.A	Vendita e la permuta di terreni, di fabbricati civili, industriali ed agricoli, di aree urbane a scopo di edificazione e di diritti immobiliari in genere;	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064 C.C. 2019 05432/064 C.C. 2020 02728/064	Procedura in corso
SAGAT S.P.A.	Gestione Aeroporto Torino Caselle	C.C. 2017 03504/064	30 novembre 2018
FINANZIARIA CENTRALE DEL LATTE DI TORINO S.P.A.	Gestione della partecipazione nella Centrale del latte di Italia S.p.a.	C.C. 2017 03504/064 C.C. 2018 05800/064 C.C. 2019 05432/064 C.C. 2020 02728/064	Procedura in corso

Le sopra indicate dismissioni societarie sono state oggetto del Piano di Revisione Straordinaria 2017 approvato ai sensi dell'art.24 TUSP e dei Piani di Razionalizzazione delle Partecipate (anni 2018/2019 e 2020) approvati ai sensi dell'art.20 commi 1-2 del TUSP con i sopra citati provvedimenti consiliari.

Con l'entrata in vigore del TUSP (D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.) a partire dal 16 settembre 2016, l'art.3 commi 27, 28 e 29 della Legge 244/2007 sono stati abrogati.

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Torino che è stata redatta dal Responsabile del Servizio Finanziario e sottoscritta dalla Sindaca

Torino, 28 luglio 2021

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Paolo Lubbia



LA SINDACA  
Chiara Appendino



### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

**- 4 AGO. 2021**

Torino, .....

L'organo di revisione economico finanziario

Paolo ZOCCOLA – Presidente

F.to digitalmente

Raffaele DI GENNARO – Revisore

F.to digitalmente

Enrico FERRARO – Revisore

F.to digitalmente

Verifica effettuata in data 2021-08-04 14:17:40 (UTC)

---

File verificato: D:\Profili\u204919\Downloads\relazione\_di fine mandato(1).pdf (3).p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

---

#### Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1: ferraro enrico  
Firma verificata: OK  
Verifica di validita' online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 04/08/2021 14:00:28

---

#### Dati del certificato del firmatario **ferraro enrico**:

Nome, Cognome: enrico ferraro  
Numero identificativo: 19769907  
Data di scadenza: 31/03/2022 23:59:59  
Autorita' di certificazione: ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A.,  
Certification AuthorityC,  
, IT



DiKe6 - Esito verifica firma digitale

Identificativo del CPS: OID 1.3.6.1.4.1.29/41.1.1.1

---

Firmatario 2: Di Gennaro Raffaele  
Firma verificata: OK  
Verifica di validita' online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 04/08/2021 14:00:28

---

#### Dati del certificato del firmatario **Di Gennaro Raffaele**:

Nome, Cognome: Raffaele Di Gennaro  
Numero identificativo: 20894753  
Data di scadenza: 26/01/2023 23:59:59  
Autorita' di certificazione: ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A.,  
Certification AuthorityC,  
, IT

Documentazione del certificato (CPS): <https://ca.arubapec.it/cps.html>

Identificativo del CPS: OID 1.3.6.1.4.1.29741.1.1.1

Identificativo del CPS: OID 1.3.76.16.6

---

Firmatario 3: ZOCCOLA PAOLO  
Firma verificata: OK  
Verifica di validita' online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 04/08/2021 13:30:00

---

#### Dati del certificato del firmatario **ZOCCOLA PAOLO**:

Nome, Cognome: PAOLO ZOCCOLA  
Numero identificativo: 20187113204312  
Data di scadenza: 26/11/2021 00:00:00  
Autorita' di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA,  
Certificatore Accreditato,  
07945211006, IT

Documentazione del certificato <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>

(CPS):  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.32  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2  
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

---

## Fine rapporto di verifica



Il futuro digitale e' adesso

InfoCert S.p.A. (<https://www.infocert.it/>) 2016 | P.IVA 07945211006