

NELL'OGGI CAMMINA GIÀ IL DOMANI

Veniamo da anni molto difficili segnati da una crisi economica tra le più dure del dopoguerra. Stagnazione produttiva, precarietà del lavoro, crescita della fasce di povertà hanno investito anche la nostra città, mettendo in causa un sistema di sicurezze acquisite negli anni dello sviluppo.

E tuttavia **Torino non è stata piegata dalla crisi**. Al contrario: la nostra comunità la crisi l'ha sfidata. Forte di uno straordinario patrimonio di competenze, saperi, intelligenze, volontà, Torino ha reagito, continuando a investire nella trasformazione urbana, puntando su formazione e conoscenza, facendo della cultura un asset fondamentale dello sviluppo, garantendo tutti quei servizi - dalle scuole per l'infanzia, al welfare, ai trasporti- essenziali per la vita di famiglie e persone e per la coesione sociale. Tutto ciò lo si è fatto dovendo contemporaneamente gestire la riduzione di risorse conseguente alle politiche di spending review e di contenimento della spesa pubblica decisi dai governi. E anche su questo fronte Torino ha fatto la sua parte: **senza intaccare quantità e qualità dei servizi offerti ai cittadini abbiamo messo in sicurezza il bilancio** con dismissioni immobiliari e

societarie, riorganizzando la macchina comunale, razionalizzando la spesa, riducendo l'indebitamento.

E oggi di fronte ai molti segni di una possibile prossima ripresa economica, Torino si presenta **pronta a cogliere tutte le opportunità che potrà offrire una nuova fase di sviluppo e di espansione**. Una città che ha riqualificato la propria vocazione industriale - a partire dai processi innescati dalla costituzione di Fiat Chrysler - e contemporaneamente si è aperta a nuove vocazioni: la ricerca e l'innovazione, la formazione e l'Università, la cultura e il turismo, il cibo e il loisir.

Una trasformazione accompagnata costantemente da una **forte attenzione alla coesione sociale**. Nella Città dei Santi sociali, nessuno è dimenticato. Chi in là con l'età è rimasto solo, ha ritrovato solidarietà concreta di tanti. Le famiglie provate dalla crisi hanno trovato una Città che ha teso loro la mano. Quanti sono stati costretti a lasciare terre flagellate da miseria e conflitti, a Torino hanno trovato accoglienza.

Incubatrice di idee e di innovazione, Torino ha consolidato **l'identità di una città plurale, aperta e cosmopolita**.

Impegnata a diffondere qualità urbana in tutti i quartieri, attenta all'ambiente e allo sviluppo sostenibile.

Con il Piano Strategico Torino Metropoli 2025 indichiamo obiettivi e strumenti per un nuovo ciclo di sviluppo economico, mobilitando le imprese, la Pubblica Amministrazione, l'Università e il mondo della ricerca e del sapere.

Agendo sul ricco patrimonio manifatturiero e sulle nuove vocazioni dell'economia della conoscenza, Torino saprà far germinare gli investimenti del quinquennio che si chiude nella nuova stagione di sviluppo che l'attende.

Perché è nell'oggi che già cammina il domani.

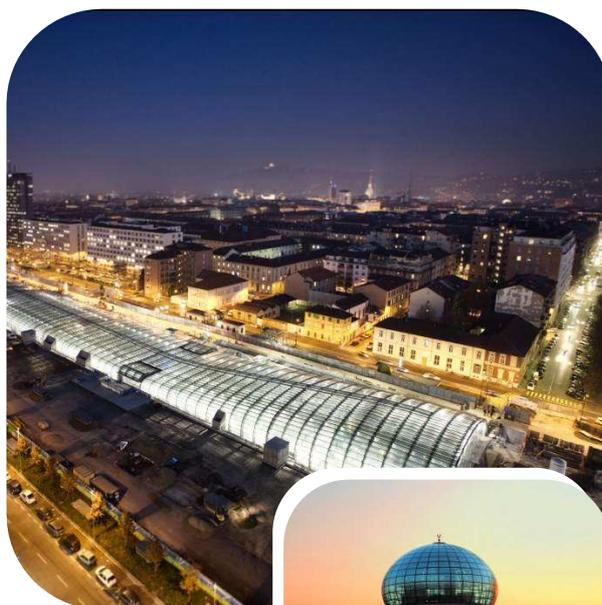
Piero Fassino

Una città policentrica

Torino continua a cambiare

La trasformazione urbana, avviata con il Piano Regolatore adottato nel 1995, è proseguita in questi anni, riorganizzando la città intorno a nuovi poli direzionali:

- Il **Centro Storico**, dove si concentrano le istituzioni politiche, le istituzioni culturali, le attività commerciali e terziarie.
- Il **Lingotto**, che riunisce Centro Congressuale, Centro Fieristico, Headquarter Fiat-Chrysler, Eataly, Authority Trasporti, Centro delle Biotecnologie e, in futuro, Città della Salute e Palazzo della Regione Piemonte.
- Il polo di **Porta Susa**, con le Stazioni dell'alta velocità e del Servizio Ferroviario Metropolitano, il Politecnico, le ex OGR, il Palazzo di Giustizia, il grattacielo di Intesa San Paolo, la sede della Città Metropolitana e, domani, l'Energy Center e il Centro Congressi.
- Il **quadrante Nord** che ha già visto la realizzazione della Spina 4, del Museo Ettore Fico, del Parco Peccei, dell'ex Incet e del progetto Urban e, prossimamente, del centro direzionale Lavazza, della Variante 200, del campus di Scienze Motorie sulla ex manifattura Tabacchi e della Linea 2 della metropolitana.



1

Città al lavoro

Cantieri per lo sviluppo

Lasciarsi alle spalle la crisi, aprire una nuova fase di sviluppo, creare nuove opportunità di lavoro: sono state e sono le priorità di ogni assessorato e di ogni settore dell'Amministrazione Comunale.

- Adozione del 3° Piano Strategico 2015/ 2025.
- Programmi di trasformazione urbana e investimenti infrastrutturali.
- Sostegno all'insediamento di nuove attività industriali, di servizi, di ricerca e innovazione (come il raddoppio del Centro Motori GM).
- Rafforzamento delle attività di credito e finanziarie (come il trasferimento a Torino di Fideuram).
- Sostegno alle attività commerciali e riqualificazione delle aree mercatali.
- Programmazione culturale, attività congressuali, promozione turistica.
- Programmi di assunzione e rinnovo del turn over nelle società partecipate della città.
- Cantieri di lavoro, tirocini, lavoro accessorio per l'inserimento di persone inoccupate.



2

Periferie in movimento

Spazi e luoghi restituiti alla città

Le principali trasformazioni urbane stanno ridisegnando la città, a partire dalle periferie:

- Alle **Vallette**: Juventus Stadium e Cittadella sportiva Continassa.
 - In **Vanchiglia**: Campus Einaudi, Centro Direzionale Lavazza e programma riqualificazione Aurora.
 - In **Barriera di Milano**: Spina 4, ex Incet, Variante 200, campus ex Manifattura Tabacchi, riqualificazione Falchera e Linea 2 della metropolitana.
 - A **Nizza Lingotto**: Palazzo della Regione Piemonte, Città della Salute, centro delle Biotecnologie allo Scalo Vallino, estensione della Linea 1 della metro e riqualificazione di p.zza Bengasi e Palazzo Nervi.
 - A **Mirafiori**: Gli insediamenti sulle aree ex Fiat e trasformazione della Berto-Lamet.
- La riqualificazione urbana prevede anche investimenti per il recupero di:
- **Caserm**e dismesse (Via Asti, Valdocco, De Sonnaz)
 - **Torino Esposizioni** per la realizzazione della nuova Biblioteca Civica centrale.
 - Complesso della **Cavallerizza** per usi culturali e universitari.
 - **Motovelodromo** per usi sportivi e sociali.
 - **Murazzi**
 - **Parco Michelotti**
 - Copertura superficiale del **Passante ferroviario**
 - **Area Thyssen**



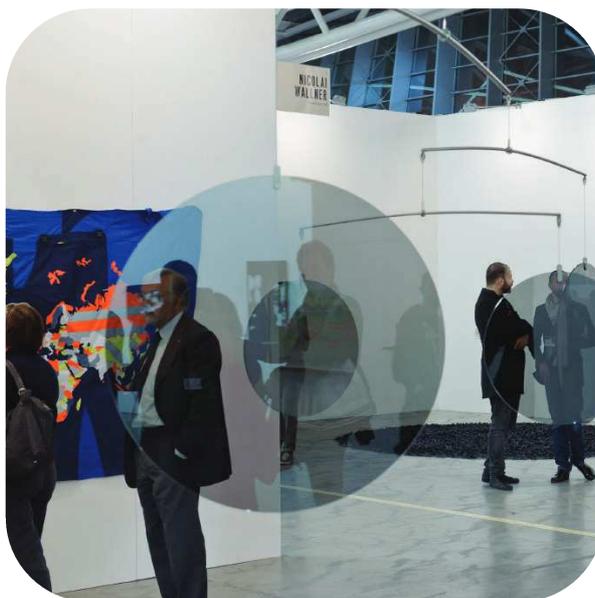
3

L'orgoglio di mettersi in mostra

Come la cultura trasforma Torino

Nell'economia della globalizzazione offrono più opportunità di sviluppo e di lavoro le città che sono dense di sapere, conoscenza e cultura. Torino - forte di uno straordinario patrimonio architettonico e di una storia che l'ha vista per 400 anni capitale - ha fatto della cultura un tratto della sua nuova identità.

- Torino **Città Unesco** del Design e le Residenze Sabaude patrimonio dell'umanità.
- Oltre **100 milioni di euro** l'anno di investimenti in cultura (75% da enti pubblici, 25% da privati).
- **Cifre da record**: 100mila visitatori al mese al Museo Egizio, 16mila abbonati al Teatro Stabile e 14mila al Teatro Regio, 180mila tessere Torino Musei, due milioni e mezzo di visitatori ai musei, 500mila ai grandi eventi (Jazz Festival, TFF, Salone del Libro, Classic Music, MiTo, Torino Danza, Festival delle Colline, Teatro a Corte, Torino Spiritualità, Biennale Democrazia).
- Accordi con prestigiosi musei internazionali (**Ermitage, D'Orsay, Beaubourg, MET, Guggenheim**) che hanno portato a Torino grandi mostre (Degas, Renoir, Monet, Matisse, de Lempicka, Preraffaelliti, Basilewsky).



4

L'orgoglio di mettersi in mostra

Come la cultura trasforma Torino

- Un giacimento ricchissimo di **arte contemporanea**: GAM, Castello di Rivoli, Fondazione Sandretto, Fondazione Merz, Fondazione CRT, Artissima e Contemporary Art.
- Un **patrimonio unico di arte e architettura** classica: Palazzo Madama, Polo Reale, Palazzo Carignano, Villa della Regina, Palazzina di Caccia di Stupinigi, Reggia di Venaria.
- Accademia Albertina e Conservatorio, Centri di **formazione culturale** di eccellenza.
- Con il **Polo del 900** un nuovo centro per la documentazione e la ricerca storica.
- **Musica a tutto campo**: Teatro Regio, Orchestra Sinfonica della Rai, Mito, Jazz Festival, ClassicMusic Festival, Club To Club, Kappa FuturFestival, Conservatorio e i grandi concerti rock.
- **Museo del Cinema, Film Commission** e quattro festival cinematografici (CinemaAmbiente, TFF, LGBT, Sotto18).
- **Al Teatro Stabile** il titolo di Teatro Nazionale e riconoscimenti al TPE, al Teatro Ragazzi e al Circo Vertigo.
- Torino si conferma **Città del Libro** con il Salone del Libro, Portici di Carta e Scuola Holden.
- Capitale della fotografia e dell'audiovisivo con **Camera, Prix Italia e View Conference**.
- Torino città del **Food** con Salone del Gusto, Terra Madre, Eataly, Cioccolato e le eccellenze artigiane del cibo.



- Programmi di **marketing territoriale e Turismo Torino** al servizio della nuova vocazione turistica della città: con oltre 5 milioni di visitatori nel 2015 siamo la quinta città italiana più visitata. E quest'anno, secondo Trivago, la prima meta in Italia per il Capodanno.

Una città dove pensare in grande

Conoscenza, nuovi saperi, formazione continua

L'investimento su sapere, formazione e conoscenza è uno degli assi strategici intorno a cui è cresciuta Torino "città universitaria".

- Due università di eccellenza, 100mila studenti, il 20% da fuori regione e il 13% dal mondo.
- Un sistema di «campus urbani»: Politecnico, Cittadella di Economia (ex IPV), Campus Einaudi e Palazzo Nuovo per le Scienze umanistiche, Campus Grugliasco per le Scienze, Città della salute, Ex Manifattura tabacchi per le Scienze motorie.
- Un sistema di poli residenziali studenteschi per una capacità di 8mila posti letto (5000 in essere, oltre 3000 in programmazione).
- Il Campus Nazioni Unite che riunisce il Centro di Formazione Ilo-OIT, lo Staff College ONU, il Centro Unicri, la Turin International School.
- L'European Training Foundation dell'Unione Europea.
- L'ESCP, Business School delle Camere di Commercio Europee.
- L'Istituto per lo Scambio Internazionale, ISI, uno dei più prestigiosi centri mondiali sui big data
- I centri di innovazione del Politecnico: Torino Wireless, 5T, City, I-3P e istituto Boella.
- I centri di ricerca dell'Università.
- Anche nel 2015 Torino tra le città top per start up.



5

Dalla parte dei bambini

Una città che fa scuola

Un moderno sistema educativo che, dall'infanzia all'università, offre un ampio patrimonio di conoscenze.

- **366 milioni di euro** nel quinquennio per la scuola 0 - 6 anni e **84 milioni di euro** per la scuola dell'obbligo.
- **4mila400** bambini e bambine ai nidi e **20mila300** alle scuole per l'infanzia.
- 31 centri di **Estate ragazzi**.
- 40 scuole e 27mila studenti coinvolti in «**Provaci ancora Sam!**» per l'integrazione e il recupero della dispersione scolastica.
- La «**Scuola dei compiti**»: per allievi in difficoltà delle medie inferiori corsi di recupero tenuti da studenti universitari.
- **Salone dell'Orientamento**: docenti, famiglie e ragazzi aiutati a scegliere il loro futuro.
- **Piano adolescenti**: per accompagnare i ragazzi in «età difficile».
- **35 milioni di pasti** erogati, con utilizzo di prodotti Dop di filiera corta, biologici e del mercato equosolidale.
- «**Il menù l'ho fatto io**»: percorso di educazione alimentare per scegliere il proprio cibo.
- **Programmi di edilizia scolastica** per la messa in sicurezza e la manutenzione delle scuole.



6

Una città che non ti lascia solo

Un Welfare efficiente significa dignità

Contrastare ogni forma di solitudine e di povertà, tenere unita la società, sostenere e accompagnare persone e famiglie: sono obiettivi prioritari che in questi anni di crisi hanno impegnato ogni giorno l'Amministrazione Comunale e le sue strutture.

- **Emergenza abitativa:** 2.500 alloggi di edilizia pubblica assegnati, contributi per l'affitto a 6.000 famiglie in difficoltà, interventi su 13.000 sfratti, promozione di housing sociali.
- **6 milioni** per sostenere famiglie a basso reddito
- **1.000 nuclei familiari** con minori hanno beneficiato della Carta Acquisti.
- **1.700 senza dimora** accolti nei dormitori.
- **13.000 pasti** offerti da mense diurne e serali.
- **800 rifugiati** e profughi accolti con il sistema SPRAR.
- **7.000 minori** assistiti.
- **9.000 anziani** in assistenza domiciliare.
- **3.800 posti-letto** in residenze socio-sanitarie.
- **5.700 disabili** in strutture specializzate.
- Chiuso l'insediamento rom di **Lungo Stura Lazio** con ricollocazione di **400 rom in soluzioni abitative e rimpatrio assistito per 200**.
- **500** persone inoccupate nei **cantieri di lavoro**.
- **2.330** persone avviate al lavoro con **tirocini formativi**.
- **2.500** persone impegnate in lavori accessori.



7

SmarTorino

Una "nuova energia" per una città più facile da vivere

Torino con il **Programma Smile** è una delle città italiane più all'avanguardia nella realizzazione dei progetti Smart City.

- **Vinti 14 progetti europei** e 11 per giovani under 30.
- Partecipa di **52 altri progetti**, 25 europei e 27 nazionali.
- Avvio di **Torino Living Lab** nel quartiere Campidoglio.
- Installazione di 55.000 punti luce e **semaforizzazione a led** con sensori per non vedenti.
- Programmi di **efficientamento energetico** del patrimonio pubblico.
- Creazione dell'**Energy Center** per promuovere e sostenere la green economy.
- **Progetto Derris** per la prevenzione di calamità naturali.
- **Cablaggio con la banda ultralarga** di ultima generazione (copertura totale entro il 2017).



8

Spostarsi è più facile

Una mobilità sostenibile

L'obiettivo della mobilità è una delle scelte strategiche della riorganizzazione di Torino:

- Estensione della **Linea 1** della metropolitana verso **piazza Bengasi e verso Rivoli** e avvio della progettazione della **Linea 2**.
- Completamento del **Sistema Ferroviario Metropolitano** che con 8 linee copre l'intero territorio metropolitano.
- Adozione del **Biciplan** e raddoppio delle stazioni di **Bike sharing** (da 53 a 138 stazioni).
- Introduzione del **Car sharing** (tre operatori) e programmazione del **car sharing elettrico** (dal 2016).
- **Pedonalizzazione di via Roma** e approvazione **via Monferrato**.
- **Parcheggi**. Realizzazione di nuovi 20 parcheggi pertinenziali: completati quelli di via Cittadella, piazza Solferino, via Fossata, via Cercenasco, piazza Chironi, via Le Chiuse. Parcheggi non pertinenziali: ultimato il Capuana, in realizzazione il Galileo Ferraris e piazzetta Carlo Emanuele.
- Con il nuovo **terminal bus extraurbani**, a Porta Susa una vera intermodalità.
- Riorganizzazione della **ZTL** e della mobilità automobilistica.
- Nuovo regolamento per il **trasporto disabili**.
- **Piano straordinario** per la manutenzione delle strade.



9

Sempre+Verde

Al primo posto in Italia

Torino, tra le grandi città italiane, è quella con più metri quadri verdi pro capite.
Un traguardo ottenuto con una continua azione di transizione e creazione di spazi verdi.

- Completato il **Parco Dora**, il più grande parco realizzato negli ultimi 10 anni in Europa.
- 120.000 metri quadrati di parco sulla sponda sinistra del **Sangone**.
- Riqualificazione e recupero dei **Lagheti di Falchera**.
- Interventi di riassetto idrogeologico dei **parchi collinari**.
- Nuovo **Parco Peccei** in Barriera di Milano.
- Riqualificazione **Parco del Fioccardo** e della sponda destra della **Stura**.
- Recupero e riqualificazione del **Parco Michelotti**.
- Implementazione del patrimonio arboreo con la piantumazione di **2000 nuovi alberi**.
- Promozione di attività **floro-vivaistiche**.



10

Una città più in salute

"Giù" le emissioni, "su" differenziata e teleriscaldamento

Assicurare **qualità ambientale** è indispensabile per garantire una città sana e pulita.

- Adozione del **Turin Action Plan Energy** in applicazione del Patto Europeo dei Sindaci per l'Ambiente.
- **Emissioni CO2** ridotte del 22% (30% nel 2020, dieci punti in più degli obiettivi indicati dall'UE).
- **Raccolta differenziata** dei rifiuti al **42%** con 435.000 residenti coinvolti.
- Adottato il **Piano di risanamento acustico**.
- **Investimenti Smat** per la riqualificazione del sistema di raccolta delle acque (2011-2015 400 milioni di euro; 2016-2021 600 milioni di euro).
- I Punti di distribuzione **Acqua Smat** passati da 1 a 12.
- Esteso al **65%** della popolazione il **Teleriscaldamento**.
- Gestione di **colonie feline e dei canili municipali**.
- Il volume degli acquisti **green** è passato dal 53% al 72%.



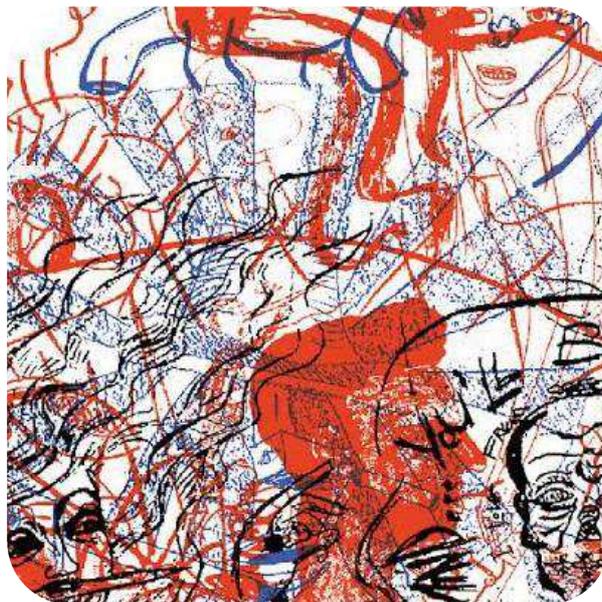
11

Torino città dei giovani

Nuove opportunità per essere protagonisti

Con un ampio programma di politiche, Torino si è qualificata come città per i giovani:

- **12 centri** di protagonismo giovanile.
- **Evento facile** - servizio di supporto all'attività creativa di gruppi giovanili.
- **Nove case di quartiere**, centri pluridisciplinari di aggregazione.
- **Servizio civile** giovanile e servizio per i giovani immigrati (prima città italiana ad adottarlo).
- **Salone dell'Orientamento**: docenti, famiglie e ragazzi aiutati a scegliere il loro futuro.
- **FacilTo Giovani**, programma di sostegno tra iniziative di imprenditoria giovanile.
- **Open Incet**, oltre 1000 metri quadri di spazi per attività di ricerca, innovazione e start up.
- **Festival Musicali** (Club to Club, Kappa Futur Festival, Concerti Rock, Torino Today).



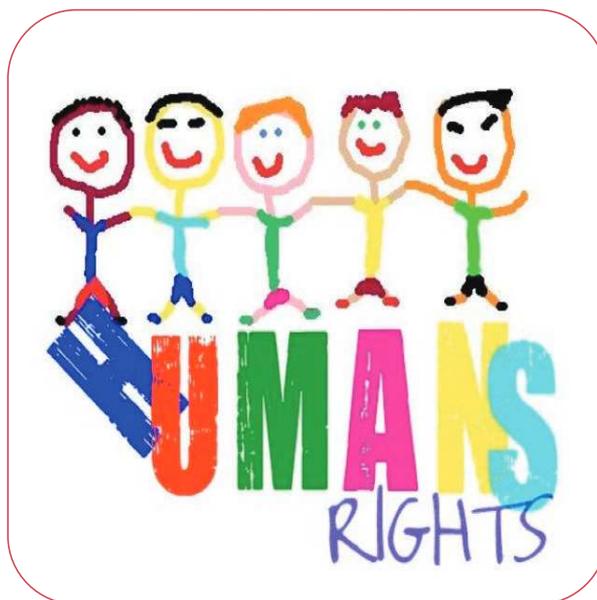
12

Una città per i diritti

La persona, prima di tutto

Da sempre Torino è città plurale e laica, capace di accogliere: ieri da ogni regione italiana, oggi da ogni continente. Una città capace di riconoscere ogni persona nella sua identità e con uguaglianza di diritti.

- All'avanguardia nella **lotta alla violenza sulle donne** (Osservatorio Internazionale, Centri anti violenza, case Protette).
- Impegnata a garantire **parità di genere e parità di rappresentanza**.
- Guida la **RE.A.DY**, rete nazionale delle pubbliche amministrazioni contro le discriminazioni sessuali e di genere.
- Promuove iniziative di riconoscimento del **diritto alla libertà di orientamento sessuale**.
- Promuove attività di **integrazione dei cittadini di origine straniera**.
- Promuove l'**interculturalità** e l'attività dell'**associazionismo di cittadini di origine straniera**.
- Assicura a ogni cittadino il diritto **alla propria fede religiosa** in luoghi di culto dignitosi e trasparenti.



13

Torino sa stare al mondo

Dalla "provincia" alla città internazionale

Il futuro di una grande città si costruisce in «spazi larghi» proiettandosi sugli scenari della globalizzazione.

- **150 ambasciatori** in visita nel quinquennio.
- Rapporti permanenti di collaborazione con **60 città nel mondo**.
- **55 Paesi** con presenza consolare.
- **Città della formazione internazionale:** l'European Training Foundation, il Centro di formazione ILO/OIT, lo Staff College ONU, il Centro Unicri, la Business School europea dell'ESCP.
- **Terzo Forum mondiale dello Sviluppo Locale** (ottobre 2015).
- **Il Forum di Alto dialogo italo-tedesco** (novembre 2014; aprile 2016) con presenza dei Capi di Stato.
- Vertice europeo dei **Ministri della Cultura** (luglio 2014).
- Vertice dei **Ministri dell'Ambiente** dell'Arco Alpino (autunno 2014).
- Tre volte sede dell'**Annual Retrait del Segretario Generale dell'ONU**.
- **Congressi Mondiali:** Editori (Giugno 2014), Camere di Commercio (Giugno 2015), Architetti (Aprile 2016),

Radiologi oncologi (Maggio 2016).

- **Con il Turin Islamic Economic Forum**, la prima città a promuovere iniziative sulla finanza islamica.
- Torino presente a **Expo Milano** con 56 appuntamenti.
- Programmi di **cooperazione** e aiuto allo sviluppo in Medio Oriente, Brasile, Africa Subsahariana, Birmania.
- Promozione di **missioni estere** di sistema con Università, Camera di Commercio, Istituti Culturali.



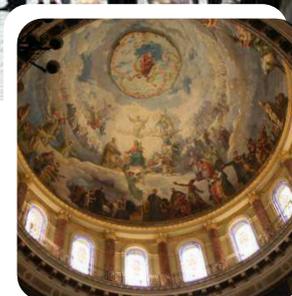
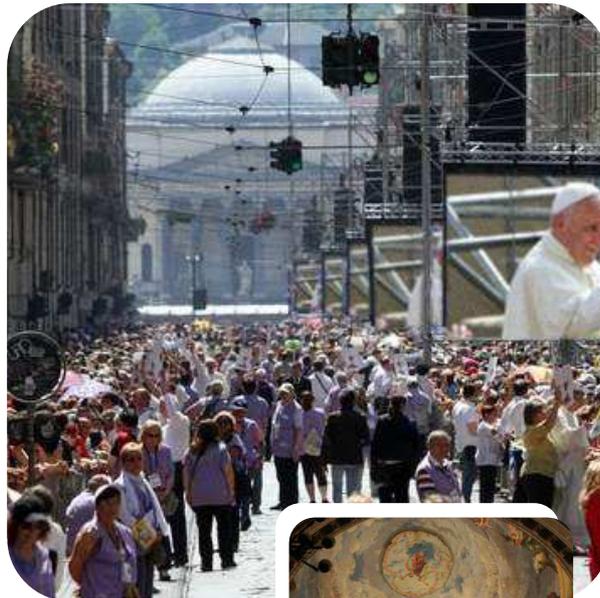
14

Torino città della spiritualità

Memoria, accoglienza, grandi eventi della fede

Forte delle sue tradizioni religiose, Torino ha ospitato grandi eventi di fede:

- **Ostensione della Sindone**, a cui hanno partecipato 1.500.000 fedeli.
- Visita di **Papa Francesco**, accolto da una folla immensa.
- Celebrazioni per il 200esimo anniversario di **San Giovanni Bosco**.



15

Da città olimpica a capitale europea

Lo sport per vivere e crescere insieme

Torino ha nella sua storia una forte tradizione sportiva, che le ha consentito di offrire campioni e squadre vincenti in ogni disciplina. Gli Giochi Olimpici Invernali del 2006 hanno definitivamente consacrato Torino come grande capitale sportiva, fino ad arrivare al titolo di Capitale Europea dello Sport 2015.

- Nel 2013 oltre 40mila partecipanti ai **World Masters Games**.
- Nel 2015 **Capitale Europea dello Sport**: 1000 eventi, Campionati italiani ed europei in ogni disciplina, 15mila500 ore di attività gratuite per i cittadini, 2000 volontari, 500 interventi su strutture sportive, 500mila naviganti sul sito, 20 milioni di spettatori sui canali Rai.
- La **Turin Marathon**, tra le prime cinque maratone mondiali.
- Un ampio sistema di **società e associazioni sportive di base**.
- **Nuovo Stadio Filadelfia**: posa della prima pietra, entro il 2016 conclusione dei lavori.
- **Nei prossimi anni**: Torneo Preolimpico di basket e Giro d'Italia a Torino (2016), Europei di nuoto (2017), Campionati mondiali di pallavolo (2018).



16

Una città più sicura

Gestione del territorio e tutela del cittadino

Garantire la sicurezza dei cittadini è condizione per la loro serenità di vita e per la coesione sociale. In costante coordinamento con Prefettura, Questura, carabinieri, Polizia di Stato e Guardia di Finanza, il Corpo di Polizia Municipale ha agito per:

- **Contrasto all'abusivismo** e alla contraffazione commerciale (**200.000 sequestri** in cinque anni)
- **Sicurezza stradale** e della mobilità.
- Tutela dei cittadini dall'illegalità con interventi di **contrasto a scippi, furti e truffe**.
- Gestione dei **campi nomadi, con oltre 17.000 azioni di controllo**.
- Gestione delle **emergenze** (profughi, sfratti).
- Gestione di **grandi eventi**.



17

Un Comune vicino ai cittadini

Semplicemente meno burocrazia

Semplificare le procedure, ridurre gli adempimenti burocratici, accelerare tempi di erogazione di prestazioni e servizi, assicurare trasparenza e legalità: sono obiettivi essenziali per un rapporto di fiducia tra cittadini e istituzioni.

Per questo si è operato per:

- **Riforma del decentramento**, con il passaggio a 8 circoscrizioni (5 dal 2021) e più ampie competenze amministrative.
- Programma "**burocrazia zero**" per la semplificazione amministrativa.
- Riforma delle procedure degli **appalti**.
- Estensione di **servizi e prestazioni on line**.
- "**Borsellino elettronico**" per il pagamento di rette e tariffe scolastiche.
- **Potenziamento di Soris**, Società comunale per la riscossione dei tributi, per **un sistema fiscale più equo e rispettoso dei cittadini**.
- Programmi di **formazione e aggiornamento** del personale comunale.



18

Conti a posto, futuro in ordine

Il risparmio parte dall'amministrazione

Una buona amministrazione ha bisogno di conti in ordine. Ed è quel che si è fatto in questi anni.

- **Ridotto di ¼ il debito**, sceso nel 2015 a 2 miliardi 900 milioni.
- **Ridotta la spesa corrente di 50 milioni** in cinque anni, con incidenza sulla spesa dal 38,8 al 35,8%.
- Con lo "sblocca crediti" **pagati 67 milioni a imprese e fornitori**.
- **Fondo rischi di inesigibilità** a garanzia dei crediti del Comune.
- **Riordinato il personale**: 9.800 dipendenti (10.800 nel 2011) e 118 dirigenti (168 nel 2011).
- **420** nuovi assunti a tempo indeterminato per **asili, scuole materne e servizi sociali**.
- **255 milioni di dismissioni di partecipazioni societarie** con ingresso di nuovi soci in Amiat, TRM, Sagat, Farmacie.
- **100 milioni** di dismissioni immobiliari.
- Emesso un **prestito obbligazionario** convertibile in azioni **Iren**, sottoscritto dai principali fondi operanti sulla Borsa di Londra.
- Utilizzo di **Fondi Europei** per gli investimenti.
- Fondo perequativo Tasi **a favore di 10.000 famiglie** a basso reddito.
- Tasi, Imu, e Tari **ridotte per 90.000 famiglie**.

- Imu agevolata a **teatri e cinema**.
- Recuperati **165 milioni di evasione** Tari, Imu e Tasi.



19

La nuova sfida metropolitana

Le soluzioni si trovano insieme

Dal 1° gennaio 2015 è nata la **Città Metropolitana**, che subentra all'ex Provincia. L'obiettivo è dare alla realtà metropolitana gli strumenti per essere guida e impulso allo sviluppo attraverso:

- **Piano strategico di sviluppo**, a cui la Città di Torino contribuirà con il suo **3° Piano di Sviluppo 2015/2025**.
- **Piano territoriale** che coordini e armonizzi le politiche urbanistiche e di pianificazione territoriale dei comuni.
- **Gestione integrata dei servizi** (trasporti, acqua, rifiuti).
- Pianificazione di politiche alternative del **lavoro e per l'occupazione**.
- Promozione e sostegno alle politiche comunali di **welfare**.
- Promozione di politiche in integrazione sovracomunale (**gestione associate, unioni, fusioni**).
- Partecipazione integrata a **programmi europei**.



20